

Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova

DIRECȚIA ÎNVĂȚĂMÂNT HÂNCEȘTI

ȘCOALA PRIMARĂ-GRĂDINIȚĂ HORJEȘTI

RAPORT ANUAL DE ACTIVITATE

director - Tornea Gheorghe

pentru anul de studii 2025 - 2026

Funcția- **director**

Vechimea în muncă în funcție de conducere: **16 ani**

Gradul managerial: *fără*

Date de contact (adresa electronică, spg.horjesti20@gmail.com, nr. de telefon 069938149.

Depus la secretarul Consiliului de Administrație

Depus la Organul local de specialitate în domeniul învățământului

Prezentat la ședința comună a Consiliului de Administrație și Consiliului pedagogic,
proces-verbal *nr*

Cuprins:

Obiective strategice pentru anul 2025-2026 au fost:

1. Creșterea calității serviciilor educaționale prestate copiilor și reprezentanților legali ai acestora prin promovarea unui învățământ modern de calitate, flexibil, adaptat nevoilor și aspirațiilor individuale ale beneficiarilor, și în concordanță cu așteptările comunității;.....
2. Promovarea educației incluzive prin valorificarea potențialului intelectual și creativ al întregului colectiv de copii și elevi, cadre didactice și oferirea serviciilor educaționale prin comunicarea deschisă și permanentă cu partenerii educaționali și sociali;.....
3. Asigurarea securității și protecției tuturor copiilor și angajaților;.....
4. Îmbunătățirea ratei succesului pentru toți copiii din instituție în scopul finalizării învățământului preșcolar și primar, integrării cu succes în treapta gimnazială;....
5. Valorificarea eficientă a resurselor bănești prin implicarea tuturor actanților în procesul de gestionare a bugetului;.....
6. Asigurarea formării continue a cadrelor didactice, în vederea ridicării măiestriei pedagogice;.....

1. Obiectiv strategic 1

Creșterea calității serviciilor educaționale prestate copiilor și reprezentanților legali ai acestora prin promovarea unui învățământ modern de calitate, flexibil, adaptat nevoilor și aspirațiilor individuale ale beneficiarilor, și în concordanță cu așteptările comunității

Obiectiv specific nr. 1; Asigurarea accesului tuturor copiilor la educație de calitate.

- a) Pregătirea instituției pentru anul de studii 2026-2027 (reparații);
- b) Stabilirea sarcinilor și obligațiilor corpului didactic;
- c) Tarificarea angajaților și stabilirea sporurilor specifice;
- d) Petrecerea recensământului copiilor din localitate;
- e) Stabilirea contingentului de copii pe clase și grupe;

Concluzie : Obiectivul specific nr. 1 a fost executat integral. Instituția cu deficit de buget a fost pregătită pentru anul de studii 2026-2027 (părinții au efectuat reparațiile în sălile de clase din surse proprii). Copii neșcolarizați în teritoriu nu sunt.

Obiectiv specific nr. 2; Formarea cadrelor didactice.

- a) Ședință de formare a c/d : - analiza reperelor metodologice
 - Aprobarea planului de activitate al comisiei metodice;
 - Dezbateri la metodologia elaborării proiectelor de lungă și scurtă durată;
- b) Training cu c/d cu tema „Aplicații Windows-Word, Excel, Power-Point”
Pregătirea d-ilor Grecu T și Tirsinu L, pentru înaintarea la conferirea gradului didactic 2;

Concluzie: Comisia metodică a executat parțial obiectivele propuse . nu au fost realizate sarcinile stabilite pentru luna aprilie (motivul - aflarea în concediu medical a dnei Tirsinu L.). Toate cadrele didactice la școală posedă calculatorul. Dnele Grecu T și Tirsinu L nu au înaintat cereri pentru conferirea gradului didactic 2. Obiectiv specific realizat parțial.

Obiectiv specific nr. 3; Monitorizarea demersului didactic.

- a) Informarea corpului didactic despre obiectivele stabilite;
- b) Controlul perfectării planurilor zilnice;
- c) Asistarea reciprocă la ore a cadrelor didactice;

Concluzie: Obiectivul dat este realizat parțial. La Consiliul Profesoral din august – septembrie a fost dezbătut planul de activitate al instituției. Controlul planurilor a fost efectuat regulat. La ore asistări au fost numai la orele deschise, și monitorizarea cadrului didactic tânăr.

Obiectiv specific nr. 4; Pedagogizarea părinților.

- a) Informarea părinților despre ANET;
- b) Informarea părinților despre cerințele SÎDC;

Concluzie: Obiectiv realizat total, dar lucrul cu părinții este necesar de a fi realizat permanent. La adunările cu părinții , și la grădiniță, și la școală a fost diseminată informația cu privire la ANET. Toți părinții a fost familiarizați cu SÎDC.

Obiectiv specific nr.5; Implementarea Curricula 2019.

- a) Elaborarea și aprobarea planurilor de lungă durată;
- b) Elaborarea și aprobarea PEI, 5 copii toată instituția

Concluzie: Obiectiv realizat. Planurile la toate cadrele didactice au fost evaluate și aprobate până la 15/09/2024. Deoarece numărul de copii cu CES este în creștere este necesar pe viitor de a mai forma un cadru didactic pentru elevii cu CES. Ședința CMI are loc de obicei în luna octombrie și se dezbate mai mult situația de la grădiniță pentru a nu pierde timpul (clasa 1-a nu se evaluează ...)

Obiectiv general nr. 2:

Promovarea educației incluzive prin valorificarea potențialului intelectual și creativ al întregului colectiv de copii și elevi, cadre didactice și oferirea serviciilor educaționale prin comunicarea deschisă și permanentă cu partenerii educaționali și sociali;

Obiectiv specific nr. 1; Asigurarea accesului la educație de calitate a tuturor copiilor indiferent de etnie, confesiune, necesități speciale.

- a) Recensământul copiilor;
- b) Ședința CMI;
- c) Monitorizarea activităților extracurriculare în vederea implicării tuturor copiilor la toate nivelele de școlaritate;
- d) Perfectarea documentației pentru copiii cu CES și înaintată STAP

Concluzie: Obiectiv realizat în totalitate. Recensământul copiilor este efectuat cu regularitate de 3 ori pe an, toată localitatea este împărțită spre monitorizare cadrelor didactice și angajaților în vederea depistării copiilor sosiți în localitate

Obiectiv specific nr.2; Formarea permanentă a cadrelor didactice vizavi de copiii cu CES.

- a) Ședință de lucru cu CDS,
- b) Aprobarea PEI;
- c) Monitorizarea respectării PEI

Concluzie: Obiectiv realizat în totalitate. CDS a participat la toate instruirile organizate de STAP, DÎ, director – adjunct.

Obiectiv general nr. 3:

Asigurarea securității și protecției tuturor copiilor și angajaților;

Obiectiv specific nr.1; Promovarea modului sănătos de viață

- a) Identificarea noilor furnizori pentru pentru alimentația mai calitativă a copiilor;
- b) Asigurarea copiilor cu servicii medicale;
- c) Respectarea normelor fiziologice de alimentare ;
- d) Organizarea zilei „Protecția Civilă”

Concluzie: Obiectiv realizat parțial. Noi furnizori pentru alimentație nu au fost identificați. Asistentul medical este permanent în instituție, se ține la strict control alimentația copiilor, calitatea produselor, situația sanitară în instituție. Normele fiziologice la alimentație nu sunt respectate deoarece nu există meniu-model, foarte

difficil de găsit furnizori pentru volume mici, și deprinderile de acasă. Ziua protecției civile a fost organizată în luna mai (responsabil Șoldău Angela) toată instituția a fost eliberată în 5 minute

Obiectiv specific nr.2 Prevenirea abuzului asupra copiilor

- a) Informarea copiilor despre situațiile ANET;
- b) Dezvoltarea colaborării cu APL și asistența socială;
- c) Desemnarea responsabil ANET;

Concluzie: Obiectiv realizat integral. Cazuri de abuz din partea adulților au fost iradicate complet, cazurile ce au fost depistate se oferă la conflictele dintre copii și au fost rezolvate fără implicarea APL și a altor factori de decizie.

Obiectiv general nr. 4:

Îmbunătățirea ratei succesului pentru toți copiii din instituție în scopul finalizării învățământului preșcolar și primar, integrării cu succes în treapta gimnazială;

Obiectiv specific nr.1; Prevenirea și reducerea absentei

- a) Colaborarea cu asistentul social;
- b) Identificarea copiilor în situație de risc;

2021-2022 _52		2022-2023 _52		2023-2024 _38		2024-2025 _39		2025-2026 _38	
motivată	nemotivată	motivată	nemotivată	motivată	nemotivată	motivată	nemotivată	motivată	nemotivată
357	123	714	250	847	178	422	190	630	284
480		964		1025		612		914	

Concluzie: Din tabel se vede că obiectivul nu a fost atins deoarece absențele nemotivate sunt în creștere, și totuși ele puteau fi mult mai multe, dar datorită colaborării instituției și asistentului social copiii au fost aduși la școală.

Obiectiv specific nr.2; Îmbunătățirea bazei tehnico-materiale

- a) Dotarea centrelor de interes pe grupe;
- b) Dotarea cu TIC destinată elevilor

Concluzie: Obiectiv nerealizat. Deficitul de buget nu permite achiziționarea celor necesare.

Obiectiv general nr. 5:

Valorificarea eficientă a resurselor bănești prin implicarea tuturor actanților în procesul de gestionare a bugetului;

Obiectiv specific nr.1; Asigurarea valorificării eficiente a surselor bugetare în condiții de deficit bugetar.

- a) Elaborarea și modificarea planului de achiziții;
- b) Monitorizarea executării bugetului instituției

Concluzie: Obiectiv realizat parțial

Anii	2023	2024	2025	
Realizarea bugetului	97,3%	98%	98,2%	

Din tabel se vede că realizarea bugetului nu este 100%, cauze sunt diferite de la imposibilitatea de modifica bugetul la necesitate, planificarea incorectă, ori imposibilitatea de prevedea necesitățile (asigurarea cu resurse la energie electrică asigurări sociale ș.a.)

Obiectiv specific nr.2; Identificarea și accesarea resurselor bănești extrabugetare pentru îmbunătățirea procesului educative.

- a) Accesarea proiectelor educaționale;
- b) Intensificarea lucrului cu diaspora în vederea finanțării activităților extracurriculare;

Concluzie: Obiectiv nerealizat.

Obiectiv general nr.6:

Asigurarea formării continue a cadrelor didactice, în vederea ridicării măestriei pedagogice;

Obiectiv specific nr.1 pregătirea dosarelor și parcurgerea reglamentară pentru conferirea gradului didactic2 .

- a) Ședințe cu privire la harta creditară;
- b) Înaintarea a două cadre didactice pentru conferirea gradului didactic 2 în anul de studii 2025-2026;

Concluzie: Obiectiv nerealizat. Cadrele didactice nu au fost pregătite pentru a accede la conferirea gradului didactic 2

Obiectiv specific nr.2; identificarea surselor alternative de formare a cadrelor didactice.

- a) Identificarea posibilităților de formare a cadrelor didactice prin e-learning.

Concluzie: Obiectiv realizat, aportul instituției a fost în asigurarea tuturor condițiilor de participare la sesiunile de formare organizate de OLSDÎ și MEC.